



Akademia Zarządzania

**WOD-KAN**

**Studia podyplomowe**

# ZARZĄDZANIE NOWOCZESNĄ FIRMĄ WODOCIĄGOWO-KANALIZACYJNĄ

**Kraków / Warszawa  
2017/2018**

## Charakterystyka studiów

### 1.1. Cel studiów

Celem studiów jest wyposażenie słuchaczy w wiedzę i kompetencje konieczne w zarządzaniu nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną. Zmiany zachodzące w otoczeniu prawnym, technologicznym, społecznym, i finansowym powodują konieczność podejmowania doskonalenia w zakresie zarządzania przez osoby kierujące firmami z branży wodociągowo-kanalizacyjnej. Istotnym komponentem studiów jest osadzenie programu kształcenia w aktualnych realiach formalnych i gospodarczych firm wodociągowo-kanalizacyjnych, które stanowią istotne wyzwanie dla kadry menedżerskiej. Studia oferowane będą we współpracy z Izbą Gospodarczą Wodociągi Polskie – największą w Polsce instytucją grupującą firmy z branży (480 firm).

### 1.2. Odbiorcy

Oferta adresowana jest do menedżerów wyższego i średniego szczebla kierujących firmami wodociągowo-kanalizacyjnymi, urzędników samorządowych odpowiedzialnych za nadzór nad firmami komunalnymi branży wod-kan, jak również członków rad nadzorczych spółek komunalnych.

### 1.3. Cechy wyróżniające

Większość zajęć opartych będzie o analizę praktycznych aspektów zarządzania przedsiębiorstwem wodociągowo-kanalizacyjnym wynikających z aktualnych problemów branży (prawo, technologie, działalność inwestycyjna, finanse). To praktyczne podejście pozwoli słuchaczom na daleko posuniętą „personalizację” programu, tak aby mogli oni uzyskać odpowiedzi na nurtujące ich pytania. Ważnym aspektem studiów będzie położony nacisk na wykorzystanie skumulowanej wiedzy i doświadczenia uczestników studiów – praktyków, którzy pod kierunkiem wykładowców kształtować będą umiejętność zarządzania wiedzą i dzielenia się z innymi. Innowacją w programie studiów jest propozycja *capstone* jako specjalnego kursu, podczas którego możliwe będzie merytoryczne i kompetencyjne podsumowanie nabytej wiedzy i umiejętności poprzez realizację indywidualnego lub zespołowego projektu jako rozwiązania realnych problemów zarządzania firmą wodociągowo-kanalizacyjną.

### 1.4. Wykładowcy

Wykładowcy uczestniczący w realizacji programu to pracownicy naukowo-dydaktyczni Wydziału Gospodarki i Administracji Publicznej w Krakowie, współpracujący eksperci oraz osoby rekomendowane przez Izbę Gospodarczą Wodociągi Polskie.

## 2. Program studiów podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną”

<b>Jednostka prowadząca studia:</b>	Małopolska Szkoła Administracji Publicznej UEK
<b>Rada wydziału ustalająca program studiów:</b>	Rada Wydziału Gospodarki i Administracji Publicznej UEK
<b>Nadzór merytoryczny nad studiami:</b>	Rada Wydziału Gospodarki i Administracji Publicznej UEK
<b>Nazwa studiów:</b>	Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną
<b>Obszar kształcenia:</b>	Zarządzanie
<b>Czas trwania studiów:</b>	studia 2 semestralne, łącznie 192 godzin zajęć

## Wykaz przedmiotów:

Lp.	Przedmiot	Liczba godzin	Punkty ECTS
<b>Semestr I</b>		<b>88</b>	<b>26</b>
1	Podstawy organizacji i zarządzania firmą wodociągowo-kanalizacyjną – uwarunkowania formalne, historyczne, prognozowane kierunki zmian	16	4
2	Zagadnienia prawne w przedsiębiorstwie wodociągowo-kanalizacyjnym	16	4
3	Finansowanie działalności firm wodociągowo-kanalizacyjnych	24	6
4	Marketing w firmie wodociągowo-kanalizacyjnej – zarządzanie relacjami	8	3
5	Psycho-społeczne aspekty zarządzania	8	3
6	Zarządzanie ludźmi w nowoczesnej firmie komunalnej	8	3
7	Rachunkowość zarządcza	8	3
<b>Semestr II</b>		<b>104</b>	<b>34</b>
8	Ocena efektywności projektów inwestycyjnych	16	5
9	Prawo zamówień publicznych	16	5
10	Kierunki rozwoju technologicznego firm wodociągowo-kanalizacyjnych	24	6
11	Zagadnienia ochrony środowiska w samorządzie terytorialnym	8	2
12	IT w zarządzaniu nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną	16	4
13	Zarządzanie strategiczne – projekt końcowy	24	12
<b>RAZEM</b>		<b>192</b>	<b>60</b>

### Organizacja studiów

Program studiów podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną” realizowany będzie w trakcie dwóch semestrów akademickich i obejmować będzie ok. 14 spotkań weekendowych (co dwa/trzy tygodnie) składających się z wykładów, ćwiczeń, warsztatów i seminariów końcowych. Studia zakończone będą prezentacją projektu końcowego. łącznie obejmować będą **192 jednostki lekcyjne** (każda po 45 minut).

### Projekt końcowy

W ramach seminarium końcowego słuchacze przygotowywać będą w grupach 2-3 osobowych praktyczny projekt końcowy z zakresu zarządzania strategicznego. Projekt ukierunkowany będzie na rozwiązanie realnego problemu a wyniki pracy zostaną zaprezentowane wszystkim uczestnikom studiów.

#### 2.1. Plan studiów podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną” (2017/2018)

**Jednostka prowadząca studia:**

Małopolska Szkoła Administracji Publicznej UEK

**Rada wydziału ustalająca plan studiów:**

Rada Wydziału Gospodarki i Administracji Publicznej UEK

**Nadzór merytoryczny nad studiami:**

Rada Wydziału Gospodarki i Administracji Publicznej UEK

**Partner studiów:**

Izba Gospodarcza Wodociągi Polskie

**Nazwa studiów:**

Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną

**Czas trwania studiów:**

studia 2 semestralne, łącznie 192 godzin

**Wykaz przedmiotów na studiach podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną” w podziale na semestry, z określeniem formy w jakiej prowadzone są zajęcia, ich wymiaru godzinowego, liczby przypisanych pkt. ECTS oraz formy zaliczenia przedmiotu**

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów					
				I			II		
				W	Ć	K	W	Ć	K
<b>I semestr</b>									
Podstawy organizacji i zarządzania firmą wodociągowo-kanalizacyjną – uwarunkowania formalne, historyczne, prognozowane kierunki zmian	Z	16	4	8	8				
Zagadnienia prawne w przedsiębiorstwie wodociągowo-kanalizacyjnym	Z	16	4	8	8				
Finansowanie działalności firm wodociągowo-kanalizacyjnych	Z	24	6	8		16			
Marketing w firmie wodociągowo-kanalizacyjnej – zarządzanie relacjami	Z	8	3	2	6				
Psycho-społeczne aspekty zarządzaniu	Z	8	3	2	6				
Zarządzanie ludźmi w nowoczesnej firmie komunalnej	Z	8	3	2	6				
Rachunkowość zarządcza	Z	8	3	4	4				
<b>II semestr</b>									
Ocena efektywności projektów inwestycyjnych	Z	16	5				8	8	
Prawo zamówień publicznych	Z	16	5				8	8	
Kierunki rozwoju technologicznego firm wodociągowo-kanalizacyjnych	Z	24	6				8		16
Zagadnienia ochrony środowiska w samorządzie terytorialnym	Z	8	2				6	2	
IT w zarządzaniu nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną	Z	16	4					16	

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów					
				I			II		
				W	Ć	K	W	Ć	K
Zarządzanie strategiczne – projekt końcowy	E	24	12						24
<b>Razem</b>		<b>192</b>	<b>60</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>40</b>

Z – zaliczenie, E – egzamin, W – wykład; K – konwersatorium; Ć – ćwiczenia

Na potrzeby wykazu przedmiotów umieszczonego na świadectwie ukończenia studiów podyplomowych ćwiczenia i konwersatoria traktowane są łącznie, jako zajęcia praktyczne. Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną” w MSAP UEK może otrzymać osoba, która uzyska pozytywne oceny z przedmiotów objętych programem i planem tych studiów, potwierdzające osiągnięcie przez Słuchacza efektów kształcenia w zakresie: wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych oraz przygotuje projekt końcowy i złoży egzamin końcowy z wynikiem pozytywnym.

## 2.2. Efekty kształcenia dla kierunku studiów podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągową”

Symbole efektów kształcenia na kierunku w MSAP UEK	Po ukończeniu studiów podyplomowych „Zarządzanie nowoczesną firmą wodociągowo-kanalizacyjną” absolwent:
<b>WIEDZA</b>	
K_W01_WOD	ma pogłębioną wiedzę o współczesnych uwarunkowaniach funkcjonowania firm wodociągowo-kanalizacyjnych
K_W02_WOD	ma pogłębioną wiedzę na temat prawnych i finansowych aspektów zarządzania firmą wodociągowo-kanalizacyjną
K_W03_WOD	ma pogłębioną wiedzę na temat technik zarządzania w nowoczesnej firmie
K_W04_WOD	posiada pogłębioną wiedzę o kierunkach technologicznych zmian w gospodarce wodno-ściekowej
K_W05_WOD	ma pogłębioną wiedzę o roli IT w zarządzaniu firmą
<b>UMIĘJĘTNOŚCI</b>	
K_U01_WOD	posiada pogłębioną umiejętność stosowania prawa w zarządzaniu firmą wodociągowo-kanalizacyjną
K_U02_WOD	posiada pogłębioną umiejętność oceny efektywności inwestycji z zakresu gospodarki wodno-ściekowej
K_U03_WOD	potrafi stosować narzędzia IT wspierające zarządzanie firmą
K_U04_WOD	potrafi projektować rozwój organizacji w oparciu o zdobytą wiedzę
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE</b>	
K_K01_WOD	potrafi współdziałać i pracować w zespole, przyjmując w nim różne role, w szczególności koordynatora i lidera.
K_K02_WOD	potrafi właściwie określać priorytety w zakresie rozwoju firmy
K_K03_WOD	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z realizacją powierzonych mu zadań
K_K04_WOD	ma świadomość obowiązków i powinności wynikających z powierzonych mu zadań
K_K05_WOD	potrafi prezentować i bronić opinii i sądów w ważnych sprawach społecznych

### 2.1. Sposób weryfikacji efektów kształcenia

Weryfikacja osiągnięcia założonych w programie efektów kształcenia w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych zostanie zrealizowana w następujący sposób:

- poprzez zaliczenia cząstkowe wszystkich zajęć realizowanych w ramach poszczególnych modułów kształcenia, w oparciu o odpowiednio dobrane metody weryfikacji (zadania i projekty indywidualne lub grupowe, testy, prace pisemne);
- poprzez przygotowanie zespołowego (2 lub 3 osoby w zespole) końcowego projektu z zakresu zarządzania strategicznego ukierunkowanego na analizę zidentyfikowaniu rzeczywistego problemu

zarządczego oraz zaproponowaniu rozwiązania usprawniającego/optimalizującego sytuację w wybranej organizacji;

3. poprzez zdanie egzaminu dyplomowego w formie ustnej, odnoszącego się do zakresu tematycznego przygotowanej pracy końcowej.